

Dynamics F&O

– veien etter standard rapporter

- John Aage Tisløv - Head of data and analytics
- Jasintha Balasubramaniam - Rådgiver Data og Analyse

DynUG vårkonferanse 2024

Lyse

Agenda

1. Kort om Lyse
2. Lyse dataplattform
3. Dagens løsning for standard rapporter i Dynamics
4. Målbildet for økonomifunksjonen



Diversifisering og vekst



FORNYBAR ENERGI

- Vannkraftproduksjon
- Krafthandel
- Strømsalg
- Hurtiglading



TELE

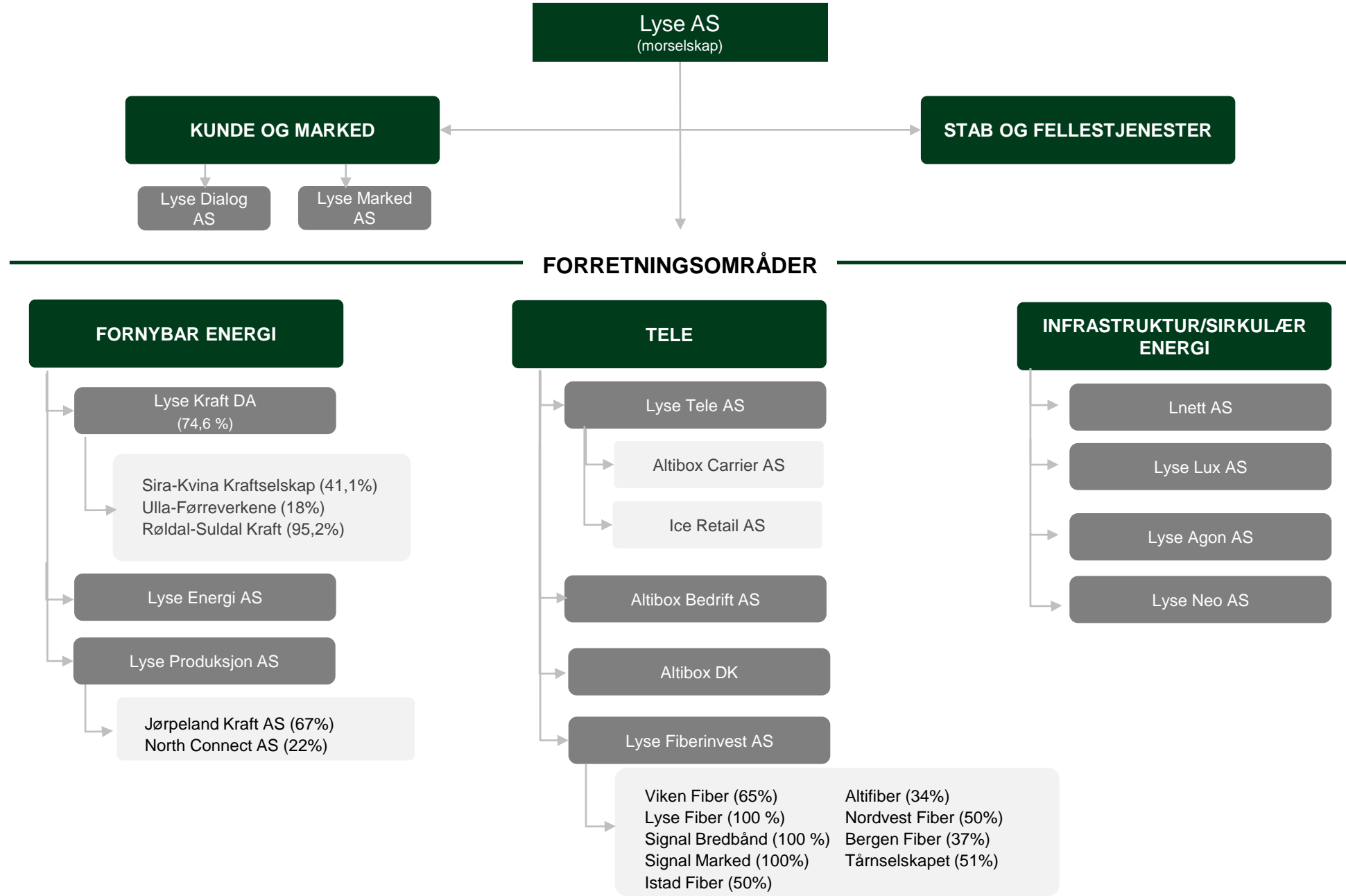
- Fiberbredbånd privat og bedrift
- Mobil privat og bedrift
- Mobilnett og mobiltårn
- TV og underholdningstjenester
- Fiber-stamnett
- Utenlandsforbindelser fiber



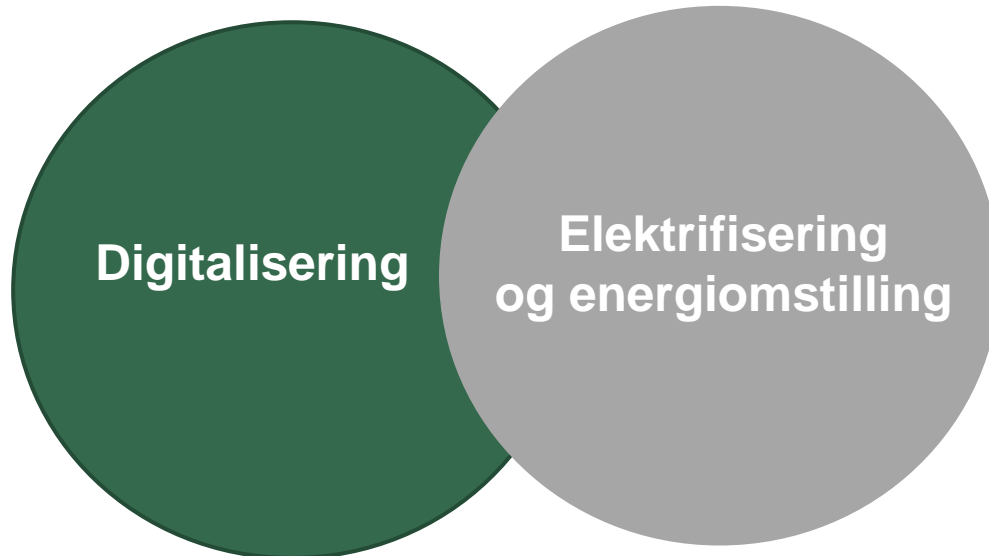
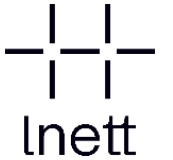
INFRASTRUKTUR OG SIRKULÆR ENERGI

- Strømnett
- Veilystjenester
- Biogass og naturgass
- Fjernvarme/-kjøling
- Elektrifisering

Konsernstruktur



To av de raskest voksende forretningsmulighetene i verden





Stavanger
45,753 %



Sandnes
19,531 %



Sola
8,741 %



Time
5,832 %



Klepp
4,229 %



Hå
3,785 %



Randaberg
3,279 %



Eigersund
2,951 %



Strand
2,532 %



Hjelmeland
0,994 %



Gjesdal
0,993 %



Lund
0,713 %



Bjerkreim
0,512 %



Kvitøy
0,223 %

Lyses kjøp av Ice bekymrer politikere i Sandnes: – Jeg får mobilregning fra Lyse. Er det riktig?

– Det er ingen grunn til bekymring, sier styreleder Harald Espedal i Lyse.



Arne B. Espedal og Inger Helen Aanestad er blant politikerne som er skeptiske til Lyses oppkjøp av Ice. Foto: Kristian Jacobsen



Av **Hans Christian Paulsen**
Journalist

Publisert: I dag 09:56



– Nå får jeg snart mobilregningen fra Lyse etter at de har kjøpt Ice. Det er verd å reflektere over om det er den tryggeste og beste investeringen for Lyse, sier Aps Arne B. Espedal.

Han var tidligere abonnent hos Ice. Nå er han abonnent hos Lyse Tele AS.

I februar i 2022 kjøpte Lyse Ice for 5,5 milliarder kroner, og sa i den forbindelse at [de nå blir en fullverdig teleoperatør](#).

Han er en av flere politikere som lurer på om Lyse kan være i ferd med å ta vel stor risiko.

Lyse er heleid av 14 kommuner i Sør-Rogaland, deriblant Sandnes kommune.

Rogaland revisjon har i en rapport stilt spørsmål ved om televirksomhet kan sies å være en del av kjernevirksomheten for Lyse.

Det samme spørsmålet stiller også politikerne i Sandnes.



SVs Heidi Bjerga fremmet forslaget om å involvere politikerne tettere i Lyses strategiske beslutninger. Foto: Pål Christensen / Aftenbladet

Politikerne bekymret

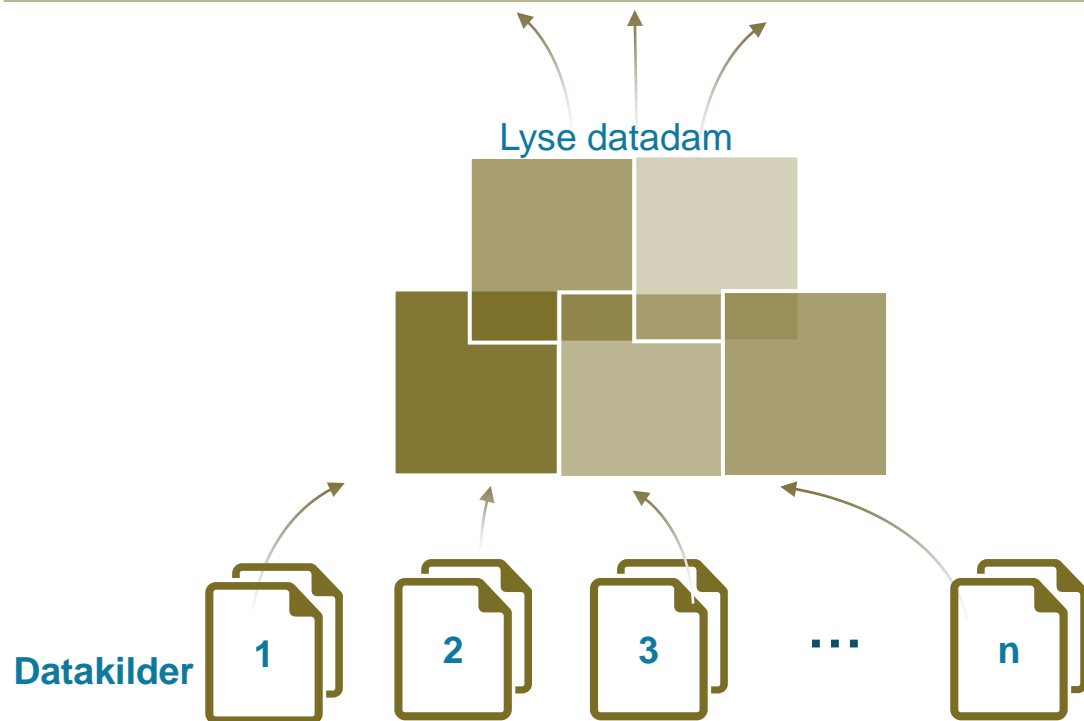
Kontrollutvalget i Sandnes kommune skrev at Lyses «økte fokus på telesektoren, og øket kapitalbinding innenfor samme sektor, vil kunne innebære øket økonomisk risiko, og derved større svingninger hva angår selskapets evne til å betale utbytte.»

02

Lyse dataplattform

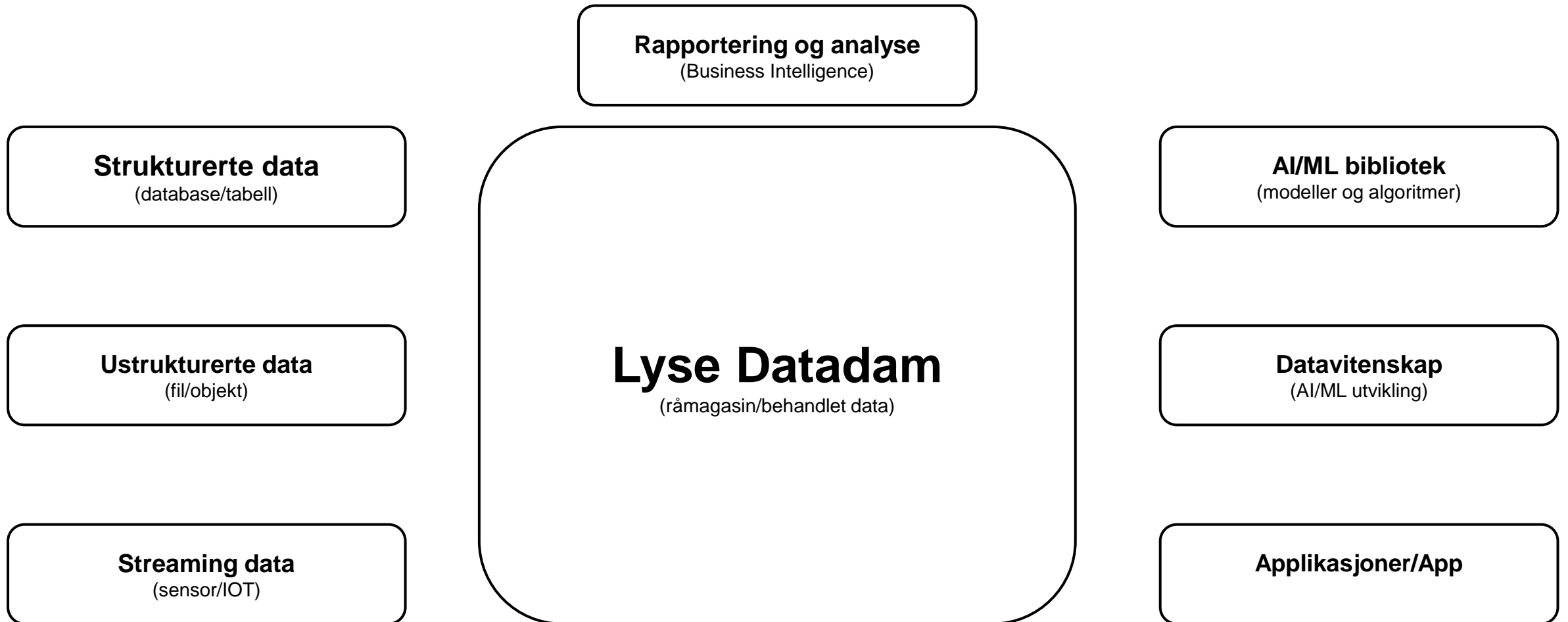
Enkelt forklart

Arbetsflater



Lyse dataplattform

- Transformasjon av data til forretningsverdi er en forretningskapabilitet som skaper differensiering og konkuranseevne



Lyse dataplattform

2014-2016

UTFORSKENDE/TEKNOLOGI

- Teknologi 1.0
- Skape innsikt innenfor fagområdet
- Samle konsernet



2017-2024

ETABLERENDE/KONSEPT/MENNESKER

- Teknologi 2.0 (Sky)
- Markedsføring internt i Lyse
- Bygget kompetanse i Lyse selskaper
- Operasjonell drift (Tietoevry)

Azure SQL
Managed Instance



Power BI

2023-

ARBEIDSFORM/TANKESETT/ KULTUR

- Alle typer data på en plass (Lyse Datadam)
- Samhandling i Lyse konsernet (føderert funksjon)
- Sikre beste praksis på hvordan Lyse skal jobbe med verdikende aktiviteter på data

Azure Databricks

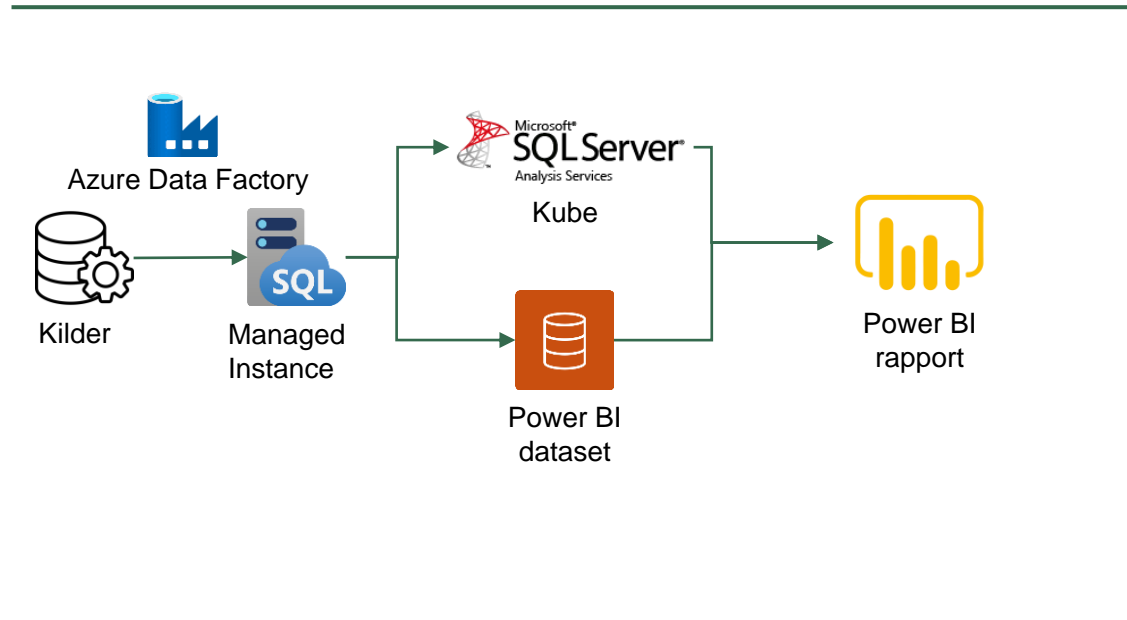


Lyse

Lyse dataplattform

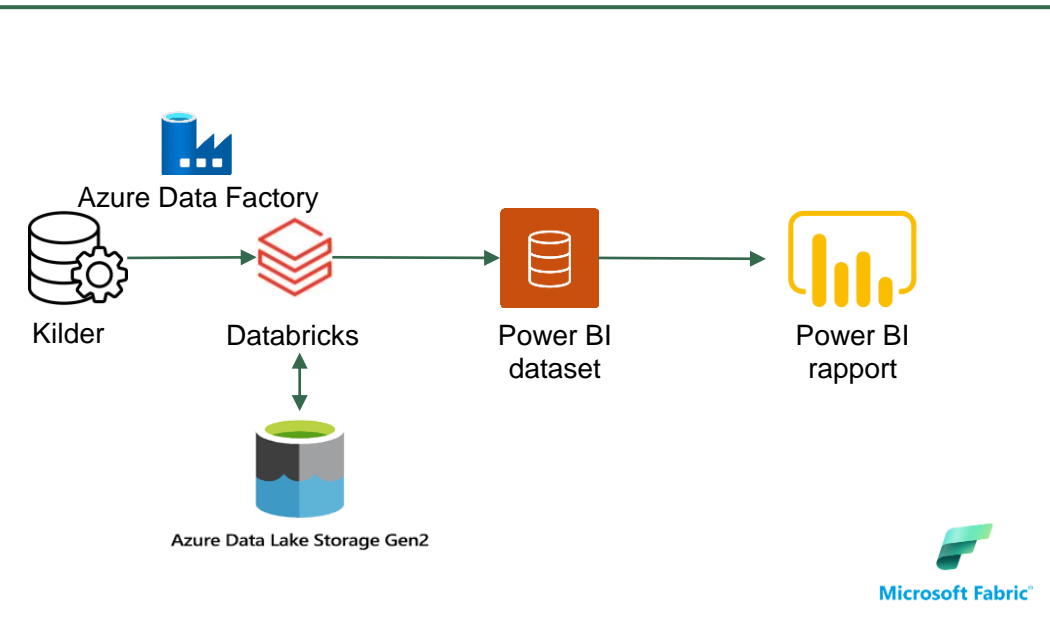


Datavarehus - Azure SQL



Generasjon 2:
2017-2024

Lakehouse – Databricks/Microsoft



Generasjon 3:
2023-



03

Dagens løsning for standardrapporter i Dynamics

Dagens løsning for Dynamics– standardrapport

Dynamics F&O

D365F&O Standardrapporter i Power BI ved bruk av Lyse konsernet's dataplattform

- Fokus på bruk av Databricks teknologi (Lakehouse) og åpent dataformat for modernisering av standardrapporter fra Dynamics 365 F&O
- Integrerer beste teknologien eller verktøyene som finnes i markedet for å utvikle nye rapporter
- Kontinuerlig endring i teknologi og behov for utvikling håndteres av et eget Data plattform team
- Kontinuerlig forbedring etter brukertilbakemelding og feilretting
- Benytter Power BI rapporter for å følge status på økonomien istedenfor for å gi brukerne direkte tilgang til Dynamics applikasjon



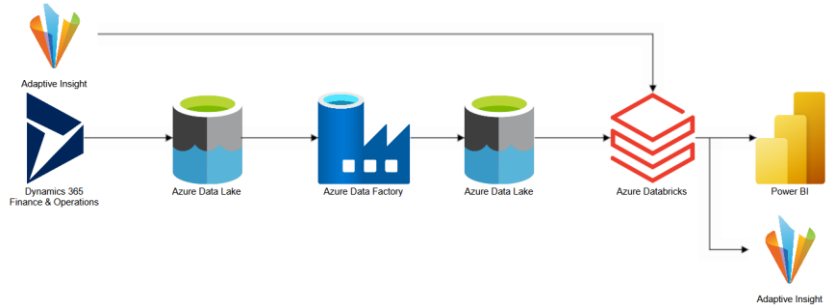
Flere datakilder

Standardrapporter ved bruk av flere datakilder som finnes i Lyse konsernet's dataplattform

- Økt fokus på brukeren behov og forretningsrolle
- Økt fokus på for innsikt/kontroll på økonomi ved å kombinere flere data kilder
- Forbedrer sluttbrukernes digitale ferdigheter gjennom brukeradopsjon og endringsledelse praksis
- Basert på forretningen behov og bruker tilbakemeldinger gjøres kontinuerlig forbedringer på rapporter

Standardrapport – Dynamics F&O og andre datakilder

Standardrapporter - Lakehouse

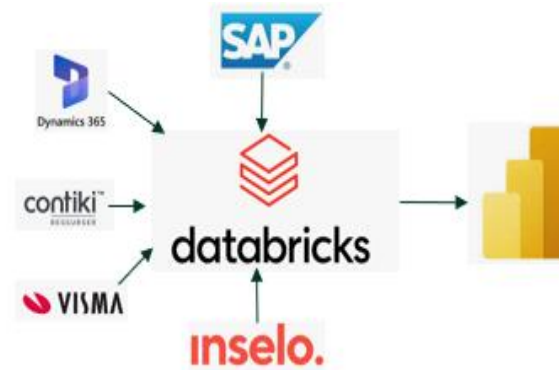


- Eksport D365 F&O rådata til Azure Data Lake, data lagret som CDM format
- Benytter Azure Data Factory (ADF) & Mapping Data Flow (MDF) til å transformere CDM til Delta format. Delta format blir benyttet i Databricks Unity Catalog.
- Delta format data flyttes til Databricks som rådata (Bronse), strukturert data (Sølv) og Datamart i Databricks SQL End Point (Gull) kan kobles direkte til Power BI desktop.

6 forretningskritiske og tema baserte Power BI rapporter er utviklet og tillegg overføres Dynamics data fra Databricks til konsern/forretningsområde rapportering applikasjon Adaptive Insight

Forretningsanalyse – flere datakilder

Case: Anskaffelse i Lyse



- Kombinerer Dynamics F&O data med 3 dje part kilder for å få bedre innsikt på anskaffelse
- Tredje part kilder:
 - Avtale håndtering
 - Regnskapsdata fra Partnere som Lyse eier
 - Regnskapsdata fra logistiskpartner
 - SAP legacy ERP system

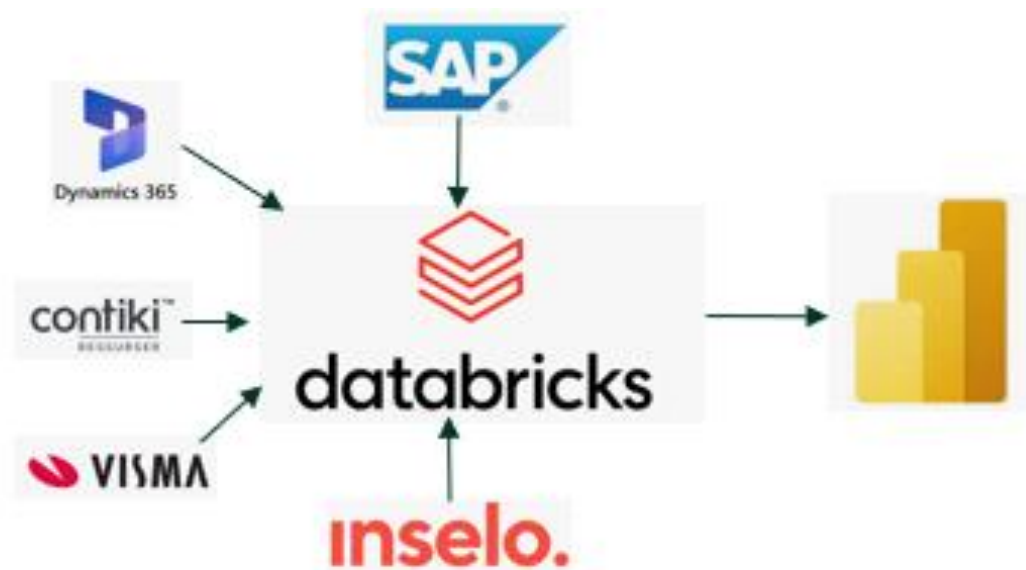
CASE - Anskaffelse

- **Standardrapport fra flere datakilder i tillegg til Dynamics F&O**

Å jobbe med Case "Anskaffelse"

- To ERP systemer
 - SAP og Dynamics
- Jobber med Dynamics data
 - Fakturaflyt gjennom fakturamottak
 - Fakturaflyt gjennom varemottak (Innkjøpsordrer)
 - Innkjøp mappes ikke med leverandør avtalene
 - utfordringer med å kartlegge innkjøpene per Innkjøpskategori
- Flere andre regnskap systemer i Lysekonsern selskaper
- Deler av tjenestene utføres av tredje part (Inselo)
- Ingen struktur på varekategorier

Legger til flere kilder



SAP – Legacy ERP system

- Det er fortsatt 3 selskaper i gammelløsning. SAP data integreres med forbruksanalyse

Inselo – Lagerstyring system

- Visma hovedbok integrasjon med forbruksanalyse

Partner hovedbok integrasjon

- Lyse eide partner's hovedbok integrasjon med forbruksanalyse

Avtalehåndtering system

- Leverandør avtale håndteres i egen applikasjon. Dataene integreres med forbruksanalyse

Kategoristruktur for konsernanskaffelser i Lyse pr 01.03.2024 inkl. Varenummer

Konsulenter, rådgivere og bemanning		Direkte kategorier						Indirekte kategorier				
Tekniske tjenester	Profesjonelle tjenester	Energi	Bygg og anlegg	Standardisert materiell	Komplekst materiell	Tele-kommunikasjon	Innholds-tjenester	Digitalisering	Markedsføring og kundeinteraksjon	Logistikk	Drift og støtte	Finansielle tjenester
Prosjekt-administrasjon K4230	Rådgivnings-Tjenester K4150	Kraft og nett K1120	Grave- og grunnarbeider K1040	Elektromateriell K1340	Krafttransformator, koblings- og kontrollanlegg K1210	Aktivt kundeutstyr K1410	Innholds-tjenester K1510	Operasjonelle IT-tjenester K2220	Profileringsprodukter K2430	Transport og distribusjon K2330	Facility Management K2040	Banktjenester K2110
Teknisk rådgivning K4240	Konsulent-tjenester K4120	Gass, drivstoff og brensel K1110	Rørtekniske arbeider K1050	Rør og rørmateriell K1380	Nettstasjon og nettstasjonsutstyr K1240	Aktivt nettverksutstyr K1420	Mobile innholds-tjenester K1520	Digitale løsninger K2230	Markedsføring og reklame K2420	Lagring og spedisjon K2310	Kjøretøy og leieutstyr K2050	Forsikring og pensjon K2120
Miljø-rådgivning K4220	Juridiske Tjenester K4130		Fiber, elektro- og automasjonsarbeid K1030	Kjemiske produkter K1360	Målere K1220	Passivt utstyr K1450		Maskinvare og tilbehør K2240	Analyse og undersøkelser K2410	Post K2320	Reise og arrangement K2070	Inkasso, faktura og andre tjenester K2130
Verifisering og kontroll K4250	Revisjon K4180		Elkraft / El.infrastruktur-Arbeid K1020	Arbeidsklær, verneutstyr og verktøy K1320	Mekanisk utstyr K1230	Aksess til teleinfrastruktur K1440			Sponsorat K2440		Renovasjon, renhold og gjenvinning K2080	
BIM, modellering og arkitektur K4210	Bemannings-Tjenester K4110		Byggeteknikk- og vedlikeholdsarbeid K1010	Byggevarer og forbruksmateriell K1330	Solcelle og lading K1250	Telelosji K1430			Kundeservice K2450		Kontormøbler og -materiell K2060	
	Opplæring K4140		Undervanns-arbeid K1070	Linje- og kabel K1370	Veilys og belysning K1260	Tele- og datatrafikk K1460			Salg K2460		Eiendom – Leie og forvaltning K2030	
	Design og kommunikasjon K4160		Tekniske bygg K1060	Teleinfrastruktur-materiell K1390		Mobiltelefoni K1470					Abonnement, kontingenter og medlemskap K2010	
	Rekruttering K4170		Tele Infrastruktur-arbeid K1080	Annet materiell K1310		Mobile Core K1480					Annet K2020	
						Servere K1490						

Nøkkeltall

Total kjøp

Kjøp per leverandør

Antall fakturaer

Antall leverandører

Innkjøp via
innkjøpsordre beløp

Innkjøp via
innkjøpsordre andel

Innkjøp per
innkjøpskategori

Antall fakturaer som
betales etter frist

Innkjøper/godkjenner

Innkjøp trendanalyse

Forbruksanalyse Rapport

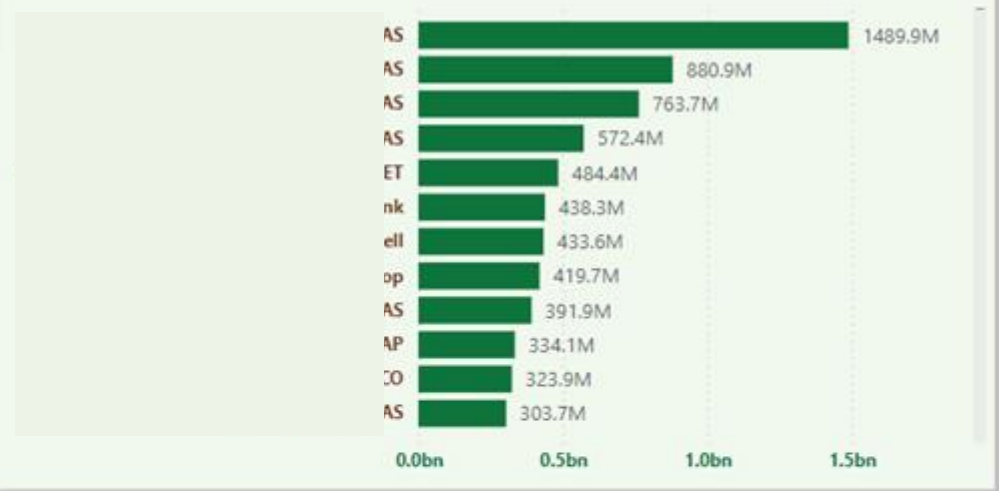
Forbruksanalyse

Kilde: leverandørfakturaer i D365.
 Ved spørsmål, kontakt
 Jone.Haugland@lyse.no
 Data oppdatert:
 21/05/2024 11:02:23

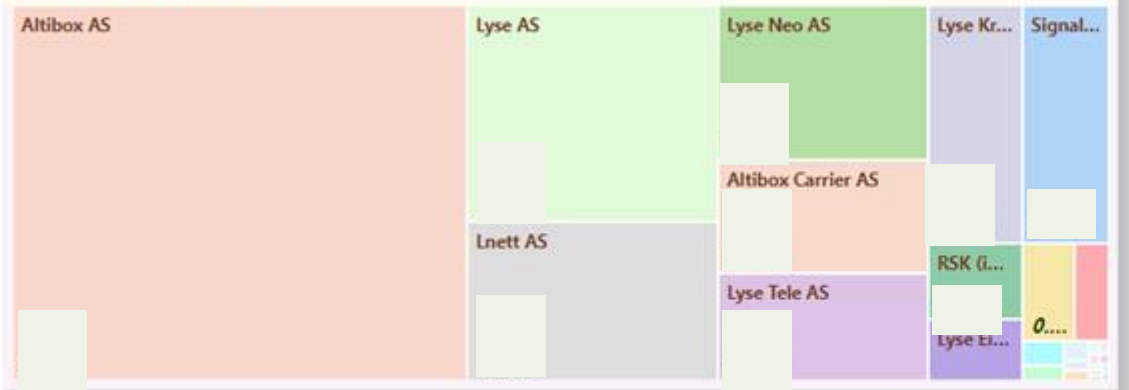
Velg leverandør: All
 Velg Lyse-selskap: All
 Velg periode: All
 Velg PO: All
 Velg faktura: All
 Velg bilag: All



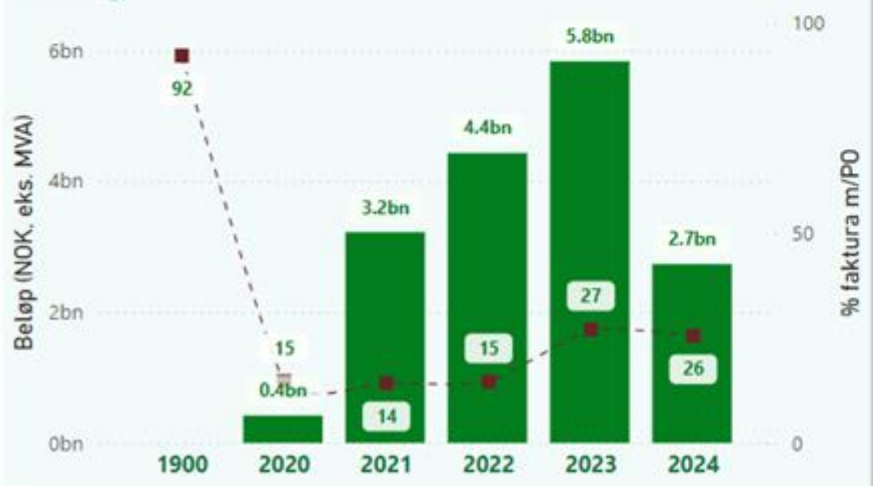
Forbruk per leverandør



Forbruk per selskap



Utvikling



Fakturaer

Lenke	Faktura	Beløp (N...	Selskap	Leverandør	Dato	PO-nummer
158021	269,725	Lyse Tele AS	86042 PI		2024-12-01	
158022	7,453,812	Lyse Tele AS	86042 PI		2024-12-01	
158023	6,312,986	Lyse Tele AS	86042 PI		2024-12-01	
350310240243	3,125	Lyse Neo AS	58737 R		2024-11-04	
1000023	4,800	Lyse Marked AS	75056 SI		2024-11-03	
NOT FOUND	1,455,785	Lyse Produksjon AS	74956 FI		2024-09-09	
33524	3,616	Lyse Tele AS	75173 H		2024-08-04	
10080	12,161	Lyse Tele AS	85447 V		2024-07-01	
10084	706	Lyse Tele AS	85782 G		2024-06-01	
10278	60,950	Lyse Tele AS	85055 FI		2024-06-01	
174620205	3,149	Lyse Tele AS	86761 IH		2024-06-01	
22474	37,407	Lyse Tele AS	86008 BI		2024-06-01	

04

Målbildet for økonomi funksjonen

Fremtidens økonomifunksjon i Lyse

- forretningsanalytikere i et digitalisert selskap

- Hva er viktig for oss?
 - Forståelse av data
 - Egne rapporter/analyser for enkelte miljøer i Lyse
 - Prosesser for å utarbeide standardrapporter og/eller foreta endringer av eksisterende
 - Forenkle måned/års avslutning

Målbildet forretningsanalyse for økonomi & finans funksjonen

Selvbetjening/utvikle forretningsanalytikere

- Analytikere i økonomi funksjonene på tvers av selskapene nyttiggjør data i Lyse Data Platform
- Brukerne kan utvikle egne rapporter basert deres egne behov og kreativitet
- Controllere og regnskapsførere vil få stor nytte av denne selvbetjening løsningen og kunnskap deles mellom kollegaene
- Fjerne bruk av Excel som data management løsning (kun et visnings verktøy)
- Når egen utviklet rapport er kvalitet sikret/godkjent av forretningen, produksjonssetning av dataprodukt og forvaltes av vår IT partner

- Aktiv bruk av eksisterende standardrapporter
 - Regnskapsansvarlige og kontrollere får tilgang til datasettet via Power BI og Analysis i Excel
 - Brukere kobler på datasettet enten i Power BI eller Excel

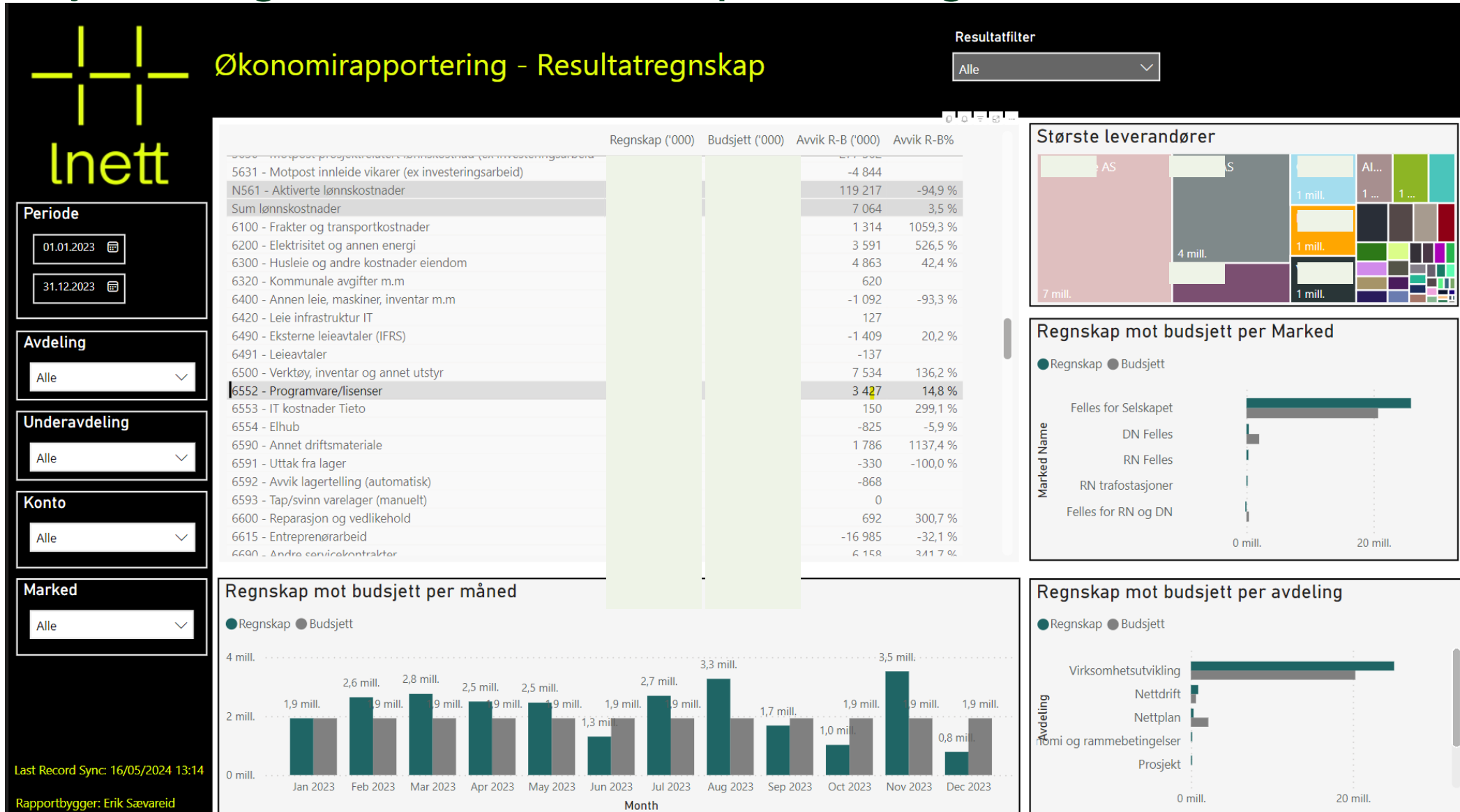
CASE: Lnett

- Fremtidens forretningsanalyse for økonomifunksjonen

Egne rapporter utviklet av Lnett analytikere

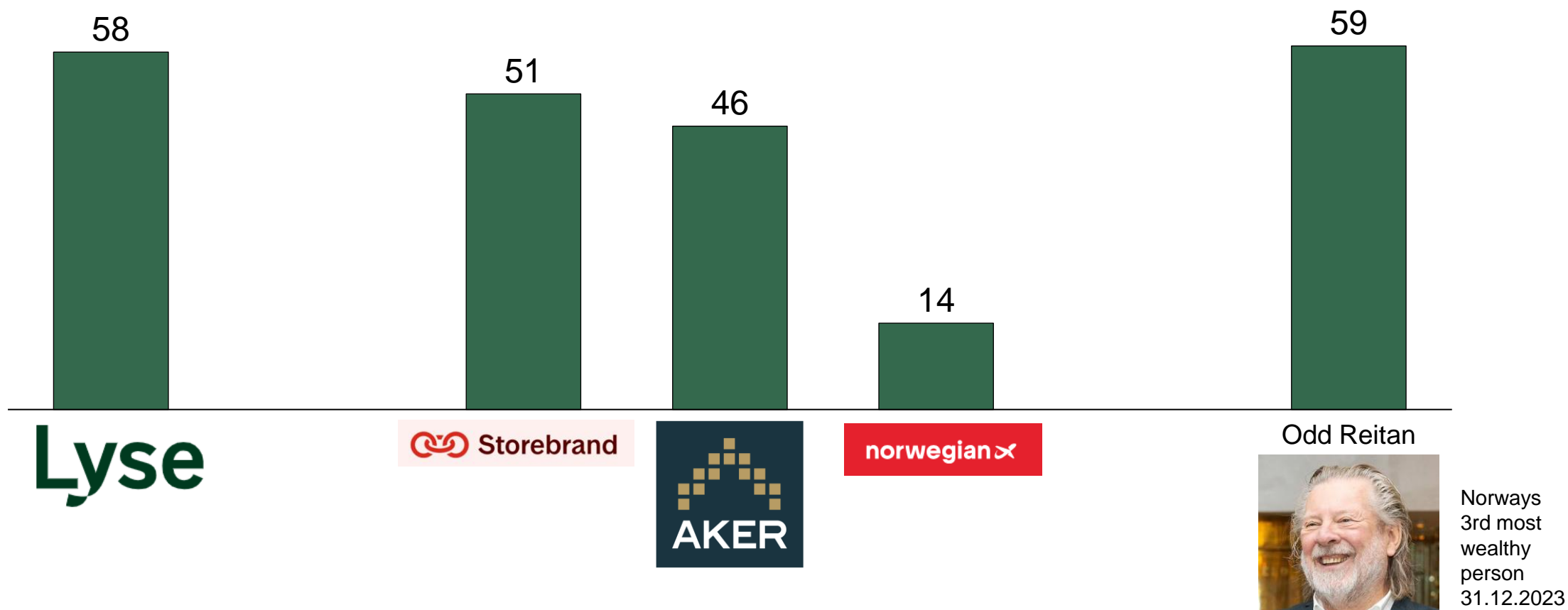
- Analytikerne i Lnett har annet behov for økonomi oppfølging enn standard rapportene som er utarbeidet av konsern finans
- De har utviklet egne rapporter som bygger på standardrapport datasetter + legger de til andre kilder

Resultat regnskap fra Dynamics F&O kombinert med Budsjett/Prognose data fra Adaptive Insight



Lyse

Funfact: Lyse valuation compared with listed companies (billion nok)



«If Lyse had been listed on the Oslo Stock Exchange, it would have been the 17th largest company (09.05.2024)»